



MINISTERO DELLA DIFESA  
DIREZIONE ARMAMENTI AERONAUTICI E PER L'AERONAVIGABILITÀ  
UFFICIO TECNICO TERRITORIALE DI NAPOLI



# LE SFIDE E OPPORTUNITÀ NEL SETTORE DELL'AEROSPAZIO E DIFESA

**Col. GArn Alessio GRASSO**  
*Direttore UTT Napoli*

NAPOLI, 14 Novembre 2018



# SOMMARIO



- LA DAAA – STRUTTURA E FUNZIONE TERRITORIALE
- INDUSTRIA E DIFESA -  
COMPLEMENTARIETÀ E SINERGIA DI RUOLI
- DIFESA E INDUSTRIA 2050 - NUOVE SFIDE  
E OPPORTUNITÀ
- FATTORI CRITICI DI SUCCESSO
- CONCLUSIONI



# MINISTERO DELLA DIFESA - STRUTTURA -



**Ministro della  
Difesa**

## Area Tecnico Operativa

Capo di Stato  
Maggiore della  
Difesa

Staff

Capo di Stato  
Maggiore  
Esercito

Capo di Stato  
Maggiore  
Marina

Capo di Stato  
Maggiore  
dell'Aeronautica

Comandante  
Generale dei  
Carabinieri

## Area Tecnico Amministrativa

Segretario Generale  
per la Difesa e  
Direttore Nazionale  
degli Armamenti

Vice  
Direttore

Direzioni degli  
Armamenti Aeronautici e  
per l'Aeronavigabilità  
(DAAA)

Direzione degli  
Armamenti Terrestri  
(DAT)

Direzione degli  
Armamenti  
Navali(DAN)



# LA DIREZIONE ARMAMENTI AERONAUTICI E PER L'AERONAVIGABILITÀ



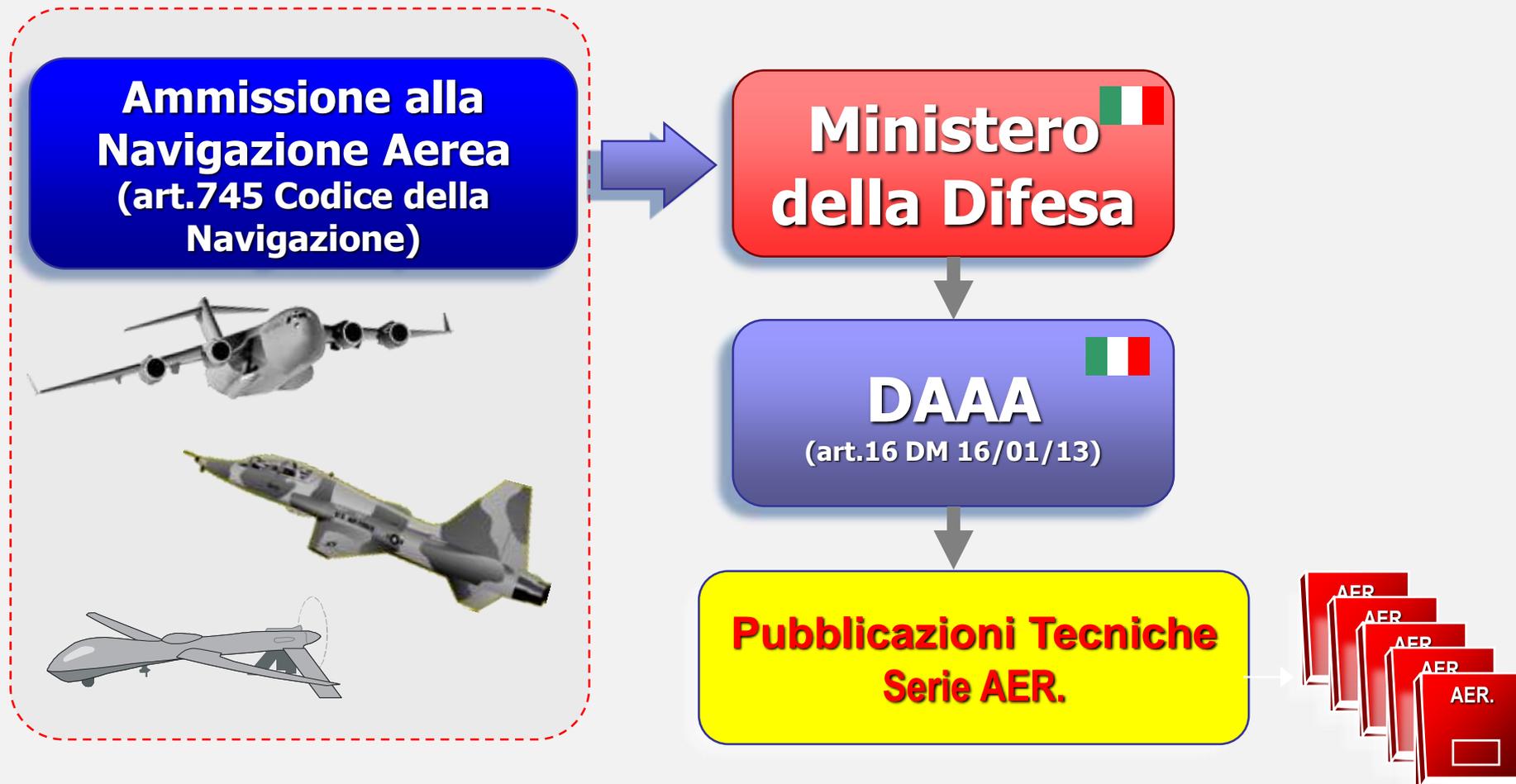
## Mission

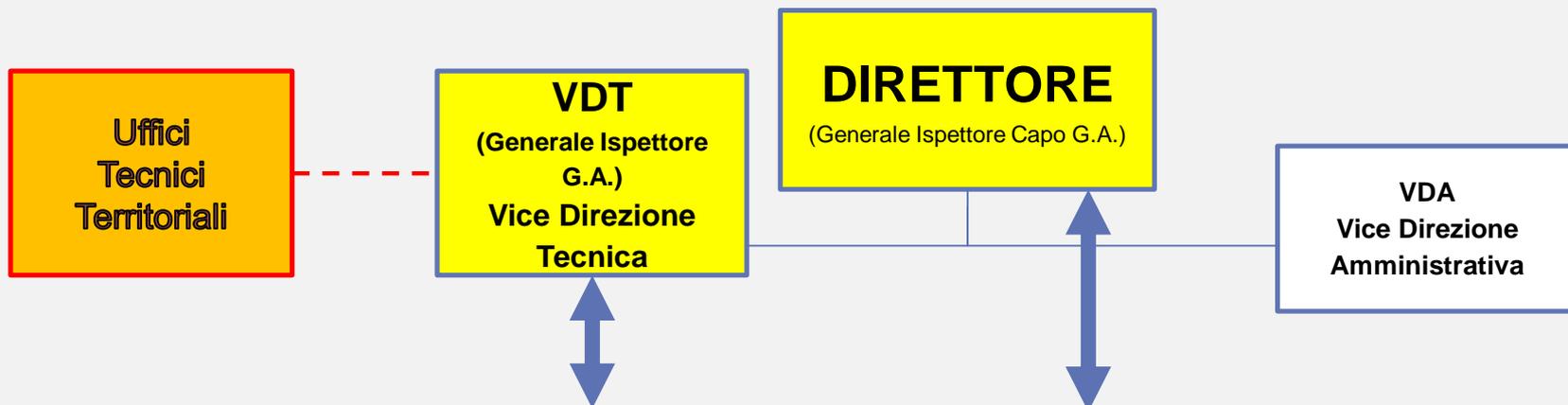
**Acquisire** e rendere disponibili alle Unità operative delle Forze Armate e delle altre Organizzazioni Governative (nei tempi previsti e ad un prezzo congruo) sistemi di difesa aerospaziale che possano assicurare **l'aeronavigabilità**, dall'immissione in servizio alla loro dismissione, ovvero che siano **sicuri** per l'equipaggio, per il personale trasportato e per la popolazione sorvolata e rispondenti ai requisiti operativi.



## Vision

Contribuire ad **assicurare la Difesa Nazionale** e a far fronte agli impegni internazionali del Paese,  
**promuovendo il sistema industriale italiano** all'interno di una forte integrazione europea ed una solida cooperazione transatlantica.





## AIRWORTHINESS

- RULEMAKING
- TYPE CERTIFICATE
- APPROVALS
- CHANGES



## PROCUREMENT

- COST
- DELIVERY
- QUALITY
- PERFORMANCE





# LA D.A.A.A. SUL TERRITORIO - GLI UFFICI TECNICI TERRITORIALI -



- GIURISDIZIONE UTT TORINO
- GIURISDIZIONE UTT MILANO
- GIURISDIZIONE UTT NAPOLI

## *Linee Programmatiche del Ministero della Difesa 2018-2020*

**UNA BASE INDUSTRIALE FORTE È UN  
FATTORE ABILITANTE (*ENABLER*) DEL  
SISTEMA DI DIFESA NAZIONALE**



***Anche in presenza di assunzioni e scopi diversi  
gli obiettivi sono comuni***



## **DIFESA**

Acquisire il Sistema che meglio soddisfa il requisito operativo, in tempi adeguati e alla miglior condizione economica, per assicurare la sicurezza nazionale e essere in grado di svolgere i task assegnati in accordo agli impegni internazionali

## **INDUSTRIA**

Massimo profitto economico possibile e sostenibilità finanziaria con accesso ai mercati nazionali e internazionali

# 2050 DEFENSE RELEVANT TRENDS

## - Nuove Sfide e Opportunità -

### Crescita Globale nel Settore Difesa

- Aumento della spesa globale per la difesa
- I fattori chiave sono la **crescita del budget militare degli USA** che, dopo diversi anni, torna a salire, le **migliori condizioni economiche** e una **risposta alla continua instabilità** in tutto il mondo
- Ritorno a **cold war scenarios** e conflitti di prossimità tra le superpotenze US, Russia, Cina (Crimea, Siria, Yemen, Corea del Nord) con potenziale corsa al riarmo e ricerca di supremazia tecnologica.

### Guerra Asimmetrica e Non Convenzionale

- L'**aumento delle minacce** e dei conflitti con individui / gruppi di combattenti non governativi continuerà a crescere.
- Spostamento continuo del teatro operativo verso urbano / altamente popolato
- L'instabilità politica in regioni calde del mondo, dovuto principalmente ad Alleanze che si spostano rapidamente, fa crescere la necessità delle nazioni di curare l'interesse primario della **Difesa dei Confini nazionali**

### Evoluzione Tecnologica e Guerra Cibernetica

- **Crescita esponenziale di innovazione tecnologica, diffusione e adozione,**
- La tecnologia è sempre più **accessibile** ai paesi in via di sviluppo, consentendo progressi enormi attraverso la disponibilità di capitale
- **Aumento di applicazioni militari sulla base di tecnologie civili** / COTS con cicli di sviluppo più rapidi e costi più sostenibili
- La minaccia della guerra informatica continuerà ad aumentare a causa della diffusione dell'automazione / industria 4.0

### Connettività e Guerra di Informazione

- La moltiplicazione di notizie e canali di informazione su Internet continuerà a condurre alla manipolazione informazioni
- L'accesso diretto dell'opinione pubblica attraverso internet e i social media consentirà maggiori spostamenti politici e influenzerà l'opinione pubblica
- La connettività globale e granulare in continua espansione aumenta esponenzialmente i canali per la raccolta di informazioni / intelligence

### Spostamento verso I mercati emergenti

- Il calo della spesa nelle economie occidentali in coppia con l'aumento della spesa nei paesi in via di sviluppo sta creando uno **spostamento di concentrazione**
- I giocatori tradizionali sono desiderosi di costruire relazioni con clienti non statunitensi
- I mercati emergenti richiedono trasferimento di tecnologia attraverso programmi offset / localizzazione della *supply chain*

### Ambiente Missione in Rapida Evoluzione

- Le Amministrazioni della Difesa oggi si trovano ad affrontare un **ambiente di minacce imprevedibile** e in **rapida evoluzione**.
- Questo tipo di ambiente richiede **cicli di sviluppo e fielding più rapidi**.

### Maggiore Concorrenza da parte di Giocatori Non Tradizionali

- La necessità di cicli di sviluppo più rapidi e l'efficacia in termini di costi ha portato a un **maggiore uso di prodotti commerciali** («la soluzione dell'80%»)
- **Giocatori non tradizionali** (società turche, dell'Europa dell'Est, società commerciali) ottengono un maggiore successo e sfidano i giocatori tradizionali per la quota di mercato

### Crescita vertiginosa della domanda di APR

- **Lo sviluppo futuro della piattaforma si concentrerà sui sistemi senza pilota** per la loro migliorata capacità e l'efficienza dei costi
- Le **proiezioni per la spesa futura di droni sono significative** ed è discutibile se la prossima generazione di velivoli includerà i piloti

## Caratteristiche del settore

- Alto contenuto tecnologico
- Lungo ciclo di produzione
- Alti investimenti, bassi volumi
- Alto rischio (risultati nel lungo periodo)
- Processo produttivo complesso

## Fattori Critici di Successo

- Avere una Strategia
- Innovazione
- Know How tecnologico
- Competenza del personale
- Specializzazione
- Diversificazione delle A.S.A.
- Internazionalizzazione

## Scenari per le imprese

1. DIVENTARE UN'ECCELLENZA nel settore 👍
2. PREVEDERE UN PERCORSO per creare *newtwork* consociativo che dia un vantaggio competitivo 👍
3. TO DO NOTHING ⇒ il mercato esclude l'impresa 👎





# LA PRESENZA SUL TERRITORIO

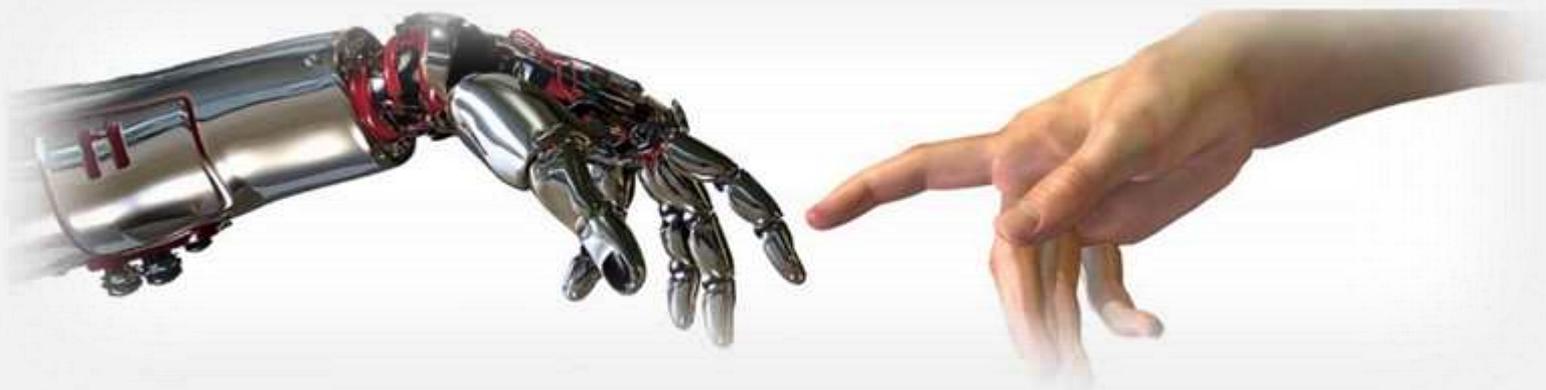


La DAAA è un punto di riferimento per le imprese del territorio nel settore A&D in grado di:

- Promuovere le realtà Eccellenti sul mercato nazionale e internazionale per aumentare la competitività sul territorio
- Facilitare il processo di internazionalizzazione anche attraverso le approvazioni (MOA, MDOA, MPOA...)
- Sostenere la ricerca, sviluppo e innovazione (PNRM)
- Definire e coordinare lo sviluppo della normativa tecnica di settore insieme alla *Regulated Community*
- Favorire la crescita aziendale attraverso il confronto con i *Best in Class* del settore

- Un sistema di difesa nazionale forte ha bisogno di **un'industria forte**
- ***Lookout for opportunities*** attraverso il costante scambio di informazioni tra Difesa e Industria
- È di strategica importanza avere visibilità sulle ***capability e eccellenze*** nazionali
- La DAAA deve essere considerata una ***risorsa nazionale***





Grazie per l'attenzione